

copie

Message de réflexion à l'attention de Stig HOFFMEYER

BUDGET 2001- Meeting du 15 septembre 2000

Les objectifs en cours de discussion me semblent trop ambitieux. Partant de résultats du premier semestre conformes aux prévisions exhaustives de Cattinair à l'automne 99 pour l'exercice 2000, c'est-à-dire passer de 220 à 240 MF, vous aviez déjà cru bon de hausser la cible sans tenir compte de paramètres importants nés ou en cours de gestation dans la nouvelle constellation économique de DISA.

Le C.A. de 240 MF comprenait près de 30% hors de France . Pour atteindre cet objectif de croissance, il fallait...

-« En FINITION » que nos collaborateurs et agents suivent une ligne de conduite intangible et préparent parallèlement une transition harmonieuse avec les vôtres

-« En ASPIRATION » éviter la concurrence des filtres Cattinair et Norfab, profitable seulement au client, alors que notre image dans l'industrie du bois risque de perdre toute sa valeur (je pense au marché polonais par exemple où nos premiers cyclofiltres ont été installés dans les années 76-77... 21 appareils en 2 ans représentant plus d'un million de m3 !)

Enfin dans le « Home market » France, le coût de cession des matériels Garant n'a pas favorisé l'intégration Disa-Cattinair dans les fonderies : nous avons perdu quelques gros marchés qui ne se renouvelleront pas de si tôt.

En conclusion, objectivement, il faut tenir compte de ces paramètres et prendre de sages dispositions pour une coordination efficace et valorisante pour les troupes : convaincre, former et entraîner et pour ne pas risquer de dérapages coûteux, éviter de sauter des marches... dans le budget 2001 !

Si J.F.Poulleau est apte à contenir la pression permanente que j'avais ressentie et dont je vous avais fait part, d'autres cadres emballés par l'ambiance originelle s'en accommoderont plus difficilement et je me permets de conseiller un freinage en douceur des ambitions du groupe envers Cattinair : une pression excessive -ou du moins ressentie comme telle- risque de désamorcer la motivation... de franchir le seuil de désenchantement, le moment où l'homme prend conscience de son incapacité à assumer ses engagements.

Gabriel CATTIN

Pont-de-Roide le 6 août 00